



Yoox S.p.A.

**Bilancio d'esercizio e
bilancio consolidato
al 31 dicembre 2006
(con relativa relazione della
società di revisione)**

KPMG S.p.A.
13 aprile 2007



KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Via Andrea Costa, 160
40134 BOLOGNA BO

Telefono 051 4392511
Telefax 051 4392599
e-mail it-firmauditaly@kpmg.it

Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 2409 – ter del Codice Civile

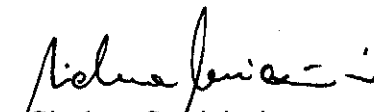
Agli Azionisti della
Yoox S.p.A.

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Yoox S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2006. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli amministratori della Yoox S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 3 aprile 2006.
- 3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Yoox S.p.A. al 31 dicembre 2006 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.

Bologna, 13 aprile 2007

KPMG S.p.A.


Gianluca Geminiani
Socio

YOOX S.p.A.

Sede in Via Nannetti n. 1 - 40069 ZOLA PREDOSA (BO)
Capitale Sociale Euro 400.326 interamente versato
Iscritta al n.02050461207 del Registro delle Imprese di Bologna
Iscritta al Repertorio Economico Amministrativo c/o la C.C.I.A.A. di Bologna al n. 408666

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2006

(Gli importi sono espressi in Euro salvo ove diversamente indicato)

Signori Azionisti,

La presente relazione accompagna il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2006 che sottoponiamo al Vostro esame ed approvazione.

L'andamento della gestione

L'esercizio 2006 per il quale presentiamo il bilancio è il sesto esercizio completo di attività della Società, costituita nel mese di febbraio 2000, che ha la propria sede a Zola Predosa (BO) in Via Nannetti n. 1.

I risultati raggiunti nel corso dell'anno appena concluso confermano il positivo ruolo assunto da YOOX nell'industria italiana della moda, dove la Società gestisce la delicata fase del fine stagione attraverso l'uso di Internet.

A tutti gli attori della catena del valore della moda – produttori, case di moda e negozianti – YOOX offre un migliore e più efficiente canale dove distribuire il meglio delle collezioni precedenti.

La vendita on line direttamente al consumatore finale minimizza i rischi di banalizzazione del marchio e di conflitti con la rete dei negozianti, e consente un perfetto controllo sulla distribuzione rispetto ai canali tradizionali off line.

Per i consumatori che amano la moda ma sono altresì sensibili al prezzo, YOOX rappresenta la miglior esperienza di shopping on line consentendo l'accesso ad una selezione unica e vastissima di abbigliamento ed accessori dei più ricercati designer, a prezzi molto vantaggiosi. Con una qualità del prodotto, convenienza, semplicità d'uso e livello del servizio impeccabili.

L'andamento economico della gestione può essere sinteticamente rappresentato come segue:

Descrizione	Esercizio al 31/12/2006 EU/000	Esercizio al 31/12/2005 EU/000	Esercizio al 31/12/2004 EU/000
Ricavi delle vendite al netto di resi e sconti	43.615	34.338	24.685
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	256	-	-
Altri ricavi e proventi	367	118	146
Totali ricavi	44.237	34.456	24.831
Acquisti merci e materiali di consumo, al netto della variazione delle rimanenze	(24.779)	(18.782)	(13.278)
Costi per servizi	(12.418)	(10.301)	(8.276)
Godimento beni di terzi e oneri diversi di gestione	(1.132)	(858)	(703)
Valore aggiunto	5.909	4.515	2.574
Costo del lavoro	(4.868)	(3.584)	(2.314)
Margine operativo lordo	1.041	931	260
Ammortamenti	(1.118)	(763)	(533)
Accantonamenti e svalutazioni	(168)	(21)	(2)
Risultato operativo	(245)	147	(275)
Proventi e oneri finanziari	(360)	180	(21)
Risultato prima delle imposte	(604)	327	(296)
Imposte	274	132	(127)
Risultato netto	(330)	459	(423)

La Società ha registrato un fatturato, al netto dei resi su vendite e degli sconti concessi a clienti, di 43.615 migliaia di Euro, in crescita di circa il 27% rispetto all'anno precedente, 22 milioni di visite ed oltre 303.000 ordini.

I dati dell'anno 2006 sottolineano la solidità del modello di business della Società, affermatasi come principale attore, in Europa e tra i principali nel mondo, anche grazie all'attività delle società controllate YOOX Corporation e YOOX Japan, nel settore dello shopping on line di capi ed accessori di moda dei più prestigiosi designer: YOOX ha infatti consolidato la propria presenza nei mercati italiano, anglosassone e tedesco che hanno registrato una crescita rispettivamente del 43%, del 3% e del 25% del giro d'affari della Società, ed ha visto incrementare il proprio business negli altri paesi europei (che costituiscono il 23% del fatturato).

Il mercato americano, consolidatosi nel corso dell'esercizio e sul quale è attiva la controllata YOOX Corporation, ha ottenuto risultati molto positivi con vendite che hanno inciso per circa il 10% sul giro d'affari dell'esercizio 2006. La società YOOX Japan, attiva sul mercato giapponese dal settembre 2004, ha consolidato i volumi di vendita per il 2006 con un incremento del 60% rispetto all'esercizio precedente.

L'analisi del fatturato rivela inoltre che YOOX vende di più proprio ciò che è considerato più difficile da vendere on line: non dunque gli accessori ma i capi di abbigliamento, che rappresentano circa il 68% del venduto, seguiti da scarpe (24%), borse (5%) e altri accessori (3%).

I costi per acquisti di merci, esposti al netto della variazione delle rimanenze finali e del prudenziale accantonamento al Fondo Obsolescenza Magazzino, evidenziano un margine in linea rispetto a quello dell'esercizio precedente.

I costi per servizi, per natura propria essenzialmente rappresentati da oneri la cui incidenza è direttamente riconducibile al valore delle vendite, complessivamente pari a 12.418 migliaia di euro, sono principalmente costituiti da spese di trasporto riconosciute al *carrier* per la consegna dei prodotti ai clienti, da costi di movimentazione dei prodotti presso il partner logistico ND Logistic Italia e da spese di pubblicità e di *public relations* svolte nell'esercizio.

L'organico dei dipendenti è aumentato di 35 unità: si è rafforzata la struttura con l'inserimento di nuove figure nelle aree strategiche e in prospettiva di una ulteriore crescita prevista per il prossimo esercizio. L'incidenza di tale azione non sembra significativa ai fini del rapporto con il valore totale di fatturato.

YOOX S.p.A ha chiuso l'esercizio al 31 dicembre 2006 registrando, un margine operativo lordo positivo di 1.041 migliaia di Euro, in crescita rispetto all'esercizio precedente, ed una perdita netta di circa 330 mila euro, dopo aver imputato ammortamenti per 1.118 migliaia di euro.

Sviluppo tecnologico

Anche nel corso dell'anno 2006 l'area tecnologica si è confermata molto importante per il raggiungimento degli ambiziosi obiettivi di crescita che, grazie all'utilizzo strategico delle opportunità offerte dai nuovi sviluppi tecnologici, è stato possibile raggiungere compatibilmente con il mantenimento di elevati standard qualitativi.

Inoltre, la base dati storica che concentra tutte le informazioni relative ai singoli processi aziendali ha permesso l'evoluzione di un avanzato sistema di analisi che garantisce un controllo capillare e l'ottimizzazione dei processi, sia da un punto di vista commerciale che gestionale.

Comportamento della concorrenza

Grazie all'unicità del modello di business della società, non esistono veri e propri concorrenti di YOOX: infatti, se da un lato l'utilizzo del mezzo internet e gli irripetibili vantaggi che il modello di business sviluppato da YOOX offre sia ai propri fornitori che ai propri clienti non la rendono comparabile con gli *outlet* tradizionali, dall'altro le opportunità di approvvigionamento legate principalmente alla vicinanza geografica a tutte le principali case di moda, ed il vasto assortimento di prodotti della migliore qualità stanno a garanzia della competitività della Società nei confronti dei pochi concorrenti on-line presenti sul mercato.

In generale, i pochi operatori attivi nel medesimo segmento in cui la Società opera si caratterizzano per una struttura dei costi notevolmente più pesante, principalmente a causa del maggior risalto dato all'attività di marketing e di pubblicità piuttosto che alla cura del prodotto e del servizio in termini di prestigio, assortimento e competitività dei prezzi di vendita.

Investimenti

Gli investimenti effettuati nell'anno 2006 hanno riguardato principalmente il potenziamento della struttura operativa della nuova sede di Via Nannetti 1 in Zola Predosa, Bologna (Italia), e della piattaforma hardware e software della società.

Gestione finanziaria

La società opera a livello internazionale ed è conseguentemente esposta al rischio di cambio, che si origina per effetto delle vendite effettuate in valute diversa dall'Euro (principalmente USD e Yen). La politica di gestione del rischio dei tassi di cambio consiste nel coprire i rischi transattivi su valute tramite strumenti finanziari derivati, generalmente sottoscritti a copertura di circa il 30% delle vendite. Gli strumenti finanziari derivati, sottoscritti con finalità di copertura dei summenzionati rischi, sono conclusi con primarie istituzioni bancarie nazionali ed internazionali. L'esposizione della società verso gli altri rischi finanziari e di mercato (tasso di interesse, credito e paese) non appare significativa e non richiede pertanto specifiche politiche di copertura.

La situazione finanziaria della Società è commentata nella Nota Integrativa del presente bilancio, integrata dal rendiconto finanziario dell'esercizio, ai quali si fa riferimento.

Attività di ricerca e sviluppo

Le attività di ricerca e sviluppo effettuate nel 2006 riguardano progetti ed implementazioni interne legate allo sviluppo tecnologico e sono rappresentate per la totalità dal costo del personale, capitalizzato nelle immobilizzazioni immateriali nella misura in cui se ne rinviene utilità pluriennale.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Alla data di chiusura dell'esercizio 2006 la società vantava le seguenti partecipazioni totalitarie:

- ◆ YOOX Corporation (USA), detenuta al 100% da YOOX S.p.A. e divenuta operativa a fine 2002 con riferimento all'attività di vendita on line dei prodotti sul mercato americano. La controllata americana ha chiuso l'esercizio 2006 con un utile pari a circa 163 migliaia di dollari corrispondenti a circa 130 mila Euro.
- ◆ YOOX Japan KK detenuta al 100% da YOOX S.p.A. e divenuta operativa circa a metà del 2004 con riferimento all'attività di vendita on line dei prodotti sul mercato Giapponese. La società ha chiuso l'esercizio 2006 con un utile pari a circa 19.156 migliaia di Yen, corrispondenti a circa 122 migliaia di Euro.
- ◆ X-Style LLC (USA) detenuta al 100% dalla controllata YOOX Corporation, e costituita nel 2005 per la gestione delle vendite su canali alternativi Internet negli Stati Uniti ha chiuso l'esercizio 2006 con una perdita pari a circa 239 migliaia di dollari, corrispondenti a 191 migliaia di euro, imputabili alla condizione di start-up.

Al 31.12.2006 i ricavi intra-gruppo per vendite di prodotti finiti e merci hanno raggiunto i 6.105 migliaia di Euro di cui circa 4.585 migliaia alla YOOX Corporation e circa 1.520 migliaia alla YOOX Japan. I ricavi derivanti dal riaddebito di servizi ammontano a 883 migliaia di Euro di cui circa 628 migliaia di Euro derivanti da riaddebito di servizi alla YOOX Corporation e circa 255

migliaia di Euro derivanti da riaddebito di servizi alla YOOX Japan.

Alla chiusura dell'esercizio i crediti verso la controllata YOOX Corporation ammontano a 1.595 migliaia di Euro per vendite di prodotti finiti, merci e servizi. I debiti verso la stessa ammontavano, alla stessa data, a circa 11 mila Euro. Alla chiusura YOOX Corporation vanta crediti commerciali verso la controllata XStyle per un valore pari a 418 migliaia di Euro per vendite di prodotti finiti, merci e servizi. Non risultano debiti verso tale società.

Alla stessa data i crediti verso la controllata YOOX Japan ammontano a 321 migliaia di Euro per vendite di prodotti finiti, merci e servizi. Non risultano debiti verso tale società.

Le transazioni commerciali con le società controllate sono avvenute ad ordinarie condizioni di mercato. Non vi sono rapporti con società controllanti e consorelle o con altre parti correlate.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Non sono detenute, ne sono state acquisite o alienate nel corso dell'esercizio azioni proprie e/o azioni di società controllanti.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si rilevano fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il piano di business dell'esercizio 2007 prevede un significativo incremento del fatturato, con uno sviluppo ulteriore dei mercati americano e giapponese ed il conseguimento di un risultato di esercizio positivo su base annua.

L'andamento dei primi due mesi del 2007, chiusi con un incremento del fatturato complessivo, al lordo di resi, di circa il 30 % rispetto al pari periodo 2006, fa ritenere alla società di poter raggiungere il suddetto obiettivo, nonché il sostanziale equilibrio economico e finanziario.

Il consolidamento dei volumi di vendita nel corso del 2006 ha permesso il miglioramento dei rapporti col sistema bancario, concretizzatosi con l'apertura di nuovi rapporti e linee di credito: questo aspetto strategico si tradurrà in un importante supporto agli obiettivi di crescita previsti per il 2007.

Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi della legge

La Società non ha effettuato, nell'esercizio corrente o nei precedenti, alcuna rivalutazione.

Stock Options

La situazione inerente i piani di *Stock Options* è commentata nella Nota Integrativa del presente bilancio.

Governance

Alla chiusura dell'esercizio 2006 la compagine sociale risulta come segue:

- 14% Management
- 12% Investitori Privati
- 74% Investitori Istituzionali

Altre Informazioni

Vi informiamo che la Vostra società ha comunicato al Garante per la Privacy - nella notificazione dell'aprile 2004 - di aver già adottato, a quella data, "le misure minime di sicurezza" previste dall'allegato B del d.lg. n. 196/2003".

Inoltre Vi informiamo che la Vostra società ha aggiornato il documento programmatico sulla sicurezza ai sensi della legge 675/96 e Dpr 318/99 e che lo stesso è stato inserito nelle procedure sulla privacy.

Con riferimento a quanto disposto dall'art. 2497 del Codice Civile in materia di direzione e coordinamento, si segnala che gli Amministratori di YOOX SpA ritengono che la società non sia soggetta all'attività di direzione e coordinamento di altri soggetti.

Destinazione del risultato d'esercizio

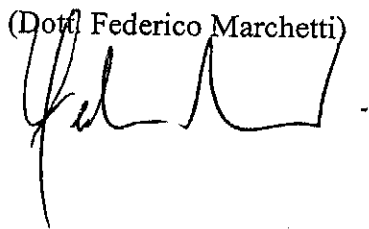
Signori Azionisti, nell'invitarVi ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2006, che chiude con una perdita di 330 migliaia di Euro, Vi proponiamo di riportare a nuovo la suddetta perdita.

Zola Predosa, 29 marzo 2007

p. Il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato

(Dott. Federico Marchetti)



YOOX S.p.A.

Sede in Nannetti n. 1 - 40069 ZOLA PREDOSA (BO)

Capitale sociale Euro 400.326 interamente versato

Iscritta al n.02050461207 del Registro delle Imprese di Bologna

Iscritta al Repertorio Economico Amministrativo c/o la C.C.I.A.A. di Bologna al n. 408666

Bilancio al 31/12/2006

(Gli importi presenti sono espressi in Euro)

Stato patrimoniale attivo	31-dic-06	31-dic-05
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
B) Immobilizzazioni		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	4.256	8.512
3) Diritti di brevetto industriale e utilizzo opere dell'ingegno	213.980	225.735
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	86.904	32.931
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	134.898
7) Altre	816.824	369.060
Totale immobilizzazioni immateriali	1.121.964	771.136
<i>II. Materiali</i>		
2) Impianti e macchinario	288.945	358.521
3) Attrezzature industriali e commerciali	660.998	686.198
4) Altri beni	900.200	938.972
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	31.130
Totale immobilizzazioni materiali	1.850.143	2.014.821
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) Imprese controllate	322.764	322.764
d) Altre imprese	7	7
2) Crediti		
d) verso altri		
- oltre 12 mesi	82.900	22.103
Totale immobilizzazioni finanziarie	405.671	344.874
Totale immobilizzazioni	3.377.778	3.130.831
C) Attivo circolante		
<i>I. Rimanenze</i>		
1) Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	190.099	94.565
4) Prodotti finiti e merci	17.114.862	12.192.307
Totale rimanenze	17.304.961	12.286.872



	31-dic-06	31-dic-05
II. Crediti		
1) Verso clienti		
- entro 12 mesi		
2) Verso imprese controllate	987.160	1.241.765
- entro 12 mesi		
a) crediti commerciali		
b) altri crediti	2.800.996	3.227.601
4-bis) Crediti tributari		
- entro 12 mesi	772.148	331.572
4-ter) Imposte anticipate		
- entro 12 mesi	881.724	355.608
5) Verso altri		
- entro 12 mesi	581.945	152.017
Totale crediti	6.023.973	5.308.563
III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV. Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	992.070	1.949.911
3) Denaro e valori in cassa	4.386	4.326
Totale disponibilità liquide	996.456	1.954.237
Totale attivo circolante	24.325.390	19.549.672
D) Ratei e risconti		
- vari		
Totale ratei e risconti	246.930	101.062
Totale attivo	27.950.098	22.781.565
Stato patrimoniale passivo		
A) Patrimonio netto		
I. Capitale		
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	400.327	400.327
III. Riserva di rivalutazione	22.560.812	22.560.812
IV. Riserva legale	-	-
V. Riserve statutarie	22.969	-
VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio	-	-
VII. Altre riserve	-	-
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	95.661	-
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	(9.722.649)	(10.063.400)
	(330.392)	459.379
Totale patrimonio netto	13.026.728	13.357.118
B) Fondi per rischi e oneri		
3) Altri	82.987	23.964
Totale fondi per rischi e oneri	82.987	23.964

31-dic-06 31-dic-05

C) **Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato** 465.075 327.522

D) Debiti

4) Debiti verso banche		
- entro 12 mesi	3.038.977	-
- oltre 12 mesi	140.757	-
7) Debiti verso fornitori		
- entro 12 mesi	8.365.456	6.911.408
9) Debiti verso imprese controllate		
- entro 12 mesi	11.131	1.589
12) Debiti tributari		
- entro 12 mesi	1.010.886	790.141
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
- entro 12 mesi	266.822	259.778
14) Altri debiti		
- entro 12 mesi	1.406.209	1.104.645

Totale debiti 14.240.238 9.067.561

E) Ratei e risconti		
- vari	135.070	5.400

Totale ratei e risconti 135.070 5.400

Totale passivo 27.950.098 22.781.565

Conti d'ordine

- Sistema improprio dei beni di terzi presso la società	5.900.215	3.196.074
- Sistema improprio dei beni della società presso terzi	2.216.022	1.763.582
- Fidejussioni prestate verso altri	317.289	287.289
- Impegni per contratti di copertura a termine	306.452	3.585.657

Totale conti d'ordine 8.739.978 8.832.602

Conto economico

A) Valore della produzione

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	43.614.733	34.337.630
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	255.576	-
5) Altri ricavi e proventi:		
- vari	366.844	118.181

Totale valore della produzione 44.237.153 34.455.811

B) Costi della produzione

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	29.701.068	22.070.172
7) Per servizi	12.417.880	10.300.566
8) Per godimento di beni di terzi	671.277	508.489
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	3.633.618	2.598.361
b) Oneri sociali	990.322	820.593
c) Trattamento di fine rapporto	240.144	160.454

e) Altri costi	3.771	4.484
	31-dic-06	31-dic-05
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	620.674	316.881
b) Ammortamento immobilizzazioni materiali	496.837	445.653
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e (...)	85.107	15.869
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, (...), merci	(4.922.555)	(3.288.288)
12) Accantonamenti per rischi	42.987	
13) Altri accantonamenti	40.000	5.477
14) Oneri diversi di gestione	460.756	349.929
Totale costi della produzione	44.481.886	34.308.640
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	(244.733)	147.171
C) Proventi e oneri finanziari		
16) Altri proventi finanziari:		
d) proventi diversi :		
- altri	15.575	13.857
17) Interessi e altri oneri finanziari:		
- altri	103.855	39.678
17-bis) Utili e (Perdite) su cambi	(271.442)	205.873
Totale proventi e oneri finanziari	(359.722)	180.052
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
18) Rivalutazioni:		
19) Svalutazioni:		
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie		
E) Proventi e oneri straordinari		
20) Proventi:		
21) Oneri:		
Totale delle partite straordinarie		
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	(604.455)	327.223
22a) Imposte sul reddito dell'esercizio	(252.053)	(223.452)
22b) Imposte differite sul reddito	526.116	355.608
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	(330.392)	459.379

YOOX S.p.A.

Sede in Via Nannetti n. 1 - 40069 ZOLA PREDOSA (BO)
Capitale Sociale Euro 400.326 interamente versato
Iscritta al n.02050461207 del Registro delle Imprese di Bologna
Iscritta al Repertorio Economico Amministrativo c/o la C.C.I.A.A. di Bologna al n. 408666

Nota integrativa al bilancio al 31/12/2006

(Gli importi sono espressi in Euro salvo ove diversamente indicato)

Struttura e contenuto del Bilancio

Il Bilancio è stato redatto in conformità alla vigente normativa del Codice Civile, interpretata ed integrata dai Principi Contabili promulgati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e Ragionieri così come modificati ed adottati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.), dei documenti emessi dall'O.I.C e, ove necessari, dagli International Financial Reporting Standards (IFRS) emanati dallo IASB.

Il Bilancio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla presente Nota integrativa ed è inoltre corredato dalla Relazione sulla Gestione.

Inoltre al fine di fornire una migliore informativa è stato redatto il rendiconto Finanziario esposto in allegato.

Il Bilancio è stato sottoposto a controllo contabile ai sensi degli art. 2409-bis e seguenti del c.c. La relazione della società di revisione è allegata al fascicolo di bilancio.

Ai sensi del disposto dell'art. 2423 e seguenti del c.c. si precisa che:

- gli schemi di stato patrimoniale e di conto economico previsti dagli artt. 2424 e 2425 c.c. forniscono informazioni sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico.

Ai fini di una migliore informativa di bilancio gli schemi previsti dal Codice Civile sono integrati dal rendiconto finanziario e dalle allegare tabelle dei movimenti delle immobilizzazioni e del patrimonio netto;

- non si sono verificati casi eccezionali d'incompatibilità fra le disposizioni civilistiche sulla redazione del Bilancio e l'obbligo della rappresentazione veritiera e corretta;
- non si è proceduto ad alcun raggruppamento di voci dello stato patrimoniale o del conto economico;
- non sono riscontrabili elementi dell'attivo o del passivo che possano ricadere sotto più voci dello schema di stato patrimoniale o di conto economico;

- le relazioni con controparti correlate sono avvenute a ordinarie condizioni di mercato.

La Società, possedendo le partecipazioni di controllo nella società statunitense Yoox Corporation e nella società giapponese Yoox Japan, ha superato i limiti di cui al punto 1 dell'art. 27 del D. Lgs. 127 del 4 aprile 1991, così come modificato dal D. Lgs. 285 del 7 novembre 2006. Peraltro la società redige già dal 2002 il bilancio consolidato di gruppo, presentato contestualmente al bilancio della capogruppo.

Direzione e Coordinamento della Società

Conformemente a quanto previsto dalla vigente disciplina ai sensi dell' art. 2497 e seguenti c.c. si comunica che la società non è soggetta alla direzione ed al coordinamento ad opera di alcuno.

Attività svolta

La Società ha come oggetto sociale il commercio nonché la prestazione di servizi commerciali relativi all'abbigliamento e suoi accessori e più in generale a tutto ciò che costituisce complemento alla persona ed alla casa, al tempo libero, allo svago, alla hobbistica. L'attività di vendita attraverso internet, comunemente detta "e-commerce", viene svolta mediante il sito di proprietà della Società identificato all'interno della "Rete" con l'indirizzo Web: www.yoox.com.

Principi contabili e criteri applicati nella valutazione delle voci di Bilancio

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2006 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è effettuata ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, tenendo conto della rilevanza economica degli elementi dell'attivo e del passivo (cosiddetto "Principio della prevalenza della sostanza sulla forma").

L'applicazione del principio di prudenza comporta la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che devono essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I principi contabili ed i criteri di valutazione adottati rispondono all'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del suo risultato economico di esercizio, così come richiesto dall'art. 2423 del Codice Civile.

I principi di redazione del bilancio sono applicati in conformità alle ipotesi guida previste dall'art. 2423/bis del Codice Civile.

I criteri di valutazione sono determinati nell'osservanza dell'art. 2426 del Codice

Civile.

I principali criteri di valutazione adottati sono di seguito descritti.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono valutate al costo storico di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, ed iscritte in bilancio al netto degli ammortamenti. Il relativo ammortamento viene conteggiato per quote costanti invariato rispetto l'esercizio precedente, tenendo conto del periodo di effettiva utilità dell'onere.

Le immobilizzazioni immateriali sono principalmente relative a:

- "costi di impianto e di ampliamento" con utilità pluriennale iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale e ammortizzati in un periodo di cinque esercizi, pari alla stimata vita utile.
- "diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno" sono ammortizzati in funzione della natura dei beni capitalizzati in un periodo di tre anni.
- "licenze, concessioni e marchi", ammortizzati in funzione della natura dei beni capitalizzati in un periodo di dieci anni.
- "altre immobilizzazioni immateriali", comprendono investimenti per migliorie su beni di terzi ammortizzati sulla base della durata del contratto. Inoltre tale classe accoglie anche investimenti effettuati per l'allestimento della mostra itinerante denominata "Dressing Ourselves", le spese per il progetto del nuovo modello logistico "Logistic Model Evolution", la capitalizzazione dei costi di set up di un progetto commerciale per una importante casa di moda italiana. Tali spese sono ammortizzate in tre esercizi, periodo ritenuto rappresentativo della relativa vita utile.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore determinato con la sopra descritta metodologia risultasse durevolmente inferiore al valore economico del bene, l'importo sarebbe rettificato attraverso un'apposita svalutazione. Quando non ricorrano più i presupposti di tale svalutazione viene ripristinato in tutto o in parte il valore originario.

Ai sensi dell'art. 2427 comma 3 bis del codice Civile, si precisa che non sono state applicate nell'esercizio e nei precedenti riduzioni di valore delle immobilizzazioni immateriali.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo di tutti gli oneri accessori.

Il costo delle immobilizzazioni materiali la cui utilizzazione è limitata nel tempo è ammortizzato secondo un piano sistematico di ammortamento invariato rispetto all'esercizio precedente. L'ammortamento così effettuato è ritenuto congruo in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dei beni.

Il piano di ammortamento adottato prevede per il primo esercizio di entrata in funzione del bene l'applicazione della percentuale di ammortamento in ragione della metà, in considerazione del fatto che detti cespiti hanno mediamente

partecipato al processo produttivo per metà dell'esercizio.

In particolare:

- Le Attrezzature sono ammortizzate con un coefficiente annuo del 15%;
- Gli Impianti Generici sono ammortizzati con un coefficiente annuo del 15%;
- Gli Impianti Specifici (es: Allarme: strumentazione fotografica) sono ammortizzati con un coefficiente annuo del 30%;
- Le Macchine di Ufficio Elettroniche sono ammortizzate con un coefficiente annuo del 20%;
- I Mobili e gli Arredi sono ammortizzati con un coefficiente annuo del 15%;
- Gli Autoveicoli e le Autovetture sono ammortizzati con un coefficiente annuo del 20%;

Ai sensi dell'art. 10 Legge 72/83 precisiamo che non vi sono state né rivalutazioni monetarie od economiche, né deroghe ai sensi degli articoli 2423 e 2423 bis Codice Civile.

Ai sensi dell'art. 2427 comma 3 bis del codice Civile, si precisa che non sono state applicate nell'esercizio e nei precedenti riduzioni di valore delle immobilizzazioni materiali.

Le spese di manutenzione e riparazione sono imputate al conto economico nel periodo nel quale vengono sostenute, ovvero capitalizzate se di natura incrementativa del valore o della durata economica del cespite.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore determinato con la sopra descritta metodologia risultasse durevolmente inferiore al valore economico del bene, l'importo sarebbe rettificato attraverso un'apposita svalutazione. Quando non ricorrano più i presupposti di tale svalutazione viene ripristinato in tutto o in parte il valore originario.

I beni di valore inferiore a cinquecentosedici Euro sono completamente ammortizzati nell'esercizio nel quale sono acquistati in considerazione della loro limitata vita utile.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni, comprese tra le immobilizzazioni finanziarie, sono costituite dalle quote detenute nella società controllata statunitense YOOX Corporation e nella società controllata Yoox Japan; tali partecipazioni sono valutate con il metodo del costo determinato dal valore di sottoscrizione del capitale di costituzione. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio si riveli la presenza di perdite permanenti di valore rispetto all'importo determinato con la suddetta metodologia, la partecipazione stessa è conseguentemente svalutata ai sensi dell'art. 2426, 1° comma, n° 3 del Codice Civile. Laddove, successivamente, vengano meno i motivi di tale svalutazione, viene ripristinato in tutto o in parte il valore originario. Tali partecipazioni, che rappresentano un investimento duraturo

e strategico da parte della Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono svalutate in quanto non hanno subito alcuna perdita durevole di valore. I "crediti verso altri" iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie sono esposti al valore nominale in quanto ritenuti pienamente esigibili.

Le Partecipazioni nelle Altre Imprese sono valutate con il metodo del costo determinato dal costo di acquisto o di sottoscrizione. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio si riveli la presenza di perdite permanenti di valore rispetto all'importo determinato con la suddetta metodologia la partecipazione viene conseguentemente svalutata.

Laddove successivamente vengano meno i motivi di tale svalutazione viene ripristinato in tutto o in parte il valore originario.

Rimanenze

Le rimanenze sono valutate al minore tra il costo di acquisto ed il valore desumibile dall'andamento del mercato. La determinazione del costo è effettuata, ove possibile, con il metodo del costo puntuale oppure, se non disponibile, con il metodo del costo medio, comprensivo degli oneri accessori, per classi di beni omogenei. Il valore delle rimanenze è esposto al netto del Fondo Obsolescenza magazzino, calcolato al fine di tenere in considerazione il minor valore di realizzo rispetto al costo di acquisto di talune tipologie di merci in giacenza. Ove si verifichi l'esistenza di merci obsolete o di lento rigiro, queste, se significative, sono svalutate in relazione al loro grado di utilizzo. Qualora vengano meno i motivi di tale svalutazione, viene ripristinato in tutto o in parte il valore originario.

Crediti

I crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al presunto valore di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti portato in diretta deduzione dei crediti stessi, determinato in via specifica sulla base di un'analisi dei crediti di dubbia esigibilità.

Disponibilità liquide

Sono iscritte per il loro effettivo importo. I depositi detenuti in valuta sono iscritti al cambio di chiusura dell'esercizio. L'importo effettivo dei depositi bancari è verificato sulla base di appositi prospetti di riconciliazione con le risultanze contabili.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi e passivi sono valorizzati, sulla base del principio della competenza economica e temporale, mediante una ripartizione nei periodi medesimi dei costi e dei proventi comuni a due o più esercizi.

Debiti

I debiti sono esposti in bilancio al valore nominale, rappresentativo del loro valore di estinzione.

Fondi per rischi e oneri



I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. Per la valutazione dei rischi e degli oneri si tiene conto anche dei rischi e delle perdite di cui si è venuti a conoscenza dopo la chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione del presente Bilancio.

Le passività potenziali sono rilevate in bilancio e iscritte nei fondi quando ritenute probabili e quando sia stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Debito per trattamento di fine rapporto

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il debito corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del Bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti di ogni ordine e categoria nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Le imposte correnti sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile, in conformità alle disposizioni di legge in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti ed in ottemperanza di quanto indicato dai Principi Contabili di riferimento in materia di rilevazione delle imposte sul reddito d'esercizio.

Nel caso in cui dal calcolo delle imposte dovute sui redditi d'esercizio emergesse un saldo netto a debito, questo è esposto tra i "debiti tributari". Nel caso in cui dal medesimo calcolo emergesse un saldo a credito, questo è esposto tra i "crediti tributari" del capitale circolante. λ

In aderenza a quanto statuito dai corretti Principi Contabili (Documento OIC 25), la Società ha provveduto alla iscrizione delle "imposte differite attive" - o "imposte anticipate" - a fronte di "differenze temporanee" positive e ad una parte delle perdite fiscali riportate dai precedenti esercizi per le quali sussiste la ragionevole certezza di una recuperabilità nell'esercizio successivo. Non sussistono invece poste suscettibili di generare "imposte differite passive".

Inoltre, le attività per imposte anticipate connesse alle perdite riportabili sono iscritte nell'esercizio di realizzazione, salvo che sussistano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- esiste una ragionevole certezza di ottenere nell'esercizio successivo a quello di riferimento per l'eventuale iscrizione imponibili fiscali che potranno assorbire le perdite riportabili;

- le perdite in oggetto derivano da circostanze ben identificate, ed è ragionevolmente certo che tali circostanze non si ripeteranno.



Nel presente Bilancio, si è proceduto quindi ad aggiornare i valori iniziali espressivi della fiscalità differita; ciò ha comportato la rilevazione dei componenti di reddito iscritti alla voce 22 del Conto Economico.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti. I ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto dei resi, degli sconti commerciali, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e le prestazioni di servizi.

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Attività e passività in valuta

Le attività immobilizzate denominate in valuta estera sono rilevate al cambio di acquisizione. Le attività e le passività in valuta non immobilizzate sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio, ed i relativi utili e perdite su cambi, rilevati tenendo conto degli eventuali contratti di copertura, sono imputati al conto economico alla voce C) 17-*bis*).

Nel rispetto dell'articolo 2426 del Codice Civile, l'eventuale utile netto è accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo.

In ottemperanza a quanto richiesto dall'articolo 2427 comma 1 lettera 6-*bis*) si informa che dalla data di chiusura dell'esercizio alla data di redazione del presente bilancio non si sono verificate variazioni nei cambi valutari che abbiano originato effetti significativi.

I contratti a termine e gli altri strumenti finanziari derivati, sottoscritti a copertura delle operazioni commerciali in valuta estera, sono valutati in maniera speculare alle transazioni coperte iscrivendo il credito ed il ricavo al cambio medio di copertura. Tali contratti a termine e strumenti finanziari derivati sono sottoscritti a copertura di circa il 30% delle previsioni per vendite, su un orizzonte temporale di 12 mesi, che saranno operate sul mercato americano tramite la società controllata YOOX Corporation, così come risultanti dai piani prospettici a tal fine redatti.

Il valore nominale alla data di bilancio di tali contratti derivati è iscritto nei conti d'ordine.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali e per debiti altrui sono indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente Nota Integrativa.

Gli impegni sono indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è effettuata al costo o, se

inferiore, al valore corrente di mercato.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella presente Nota Integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si tiene conto dei rischi di natura remota.

Dati sull'occupazione

L'organico aziendale alla data di bilancio è il seguente:

Organico	31/12/2006	31/12/2005
Dirigenti	1	1
Impiegati	121	86
	122	87

Si segnala che il numero medio di dipendenti in forza nel corso dell'esercizio 2006 è risultato pari a 105.

Attività

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Nell'allegato n. 1 alla presente Nota Integrativa viene fornito un prospetto di sintesi dei movimenti delle immobilizzazioni immateriali.

I costi iscritti sono ragionevolmente correlati a un'utilità protratta in più esercizi, e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Non si è proceduto alla capitalizzazione dei costi di pubblicità sostenuti nel corso dell'esercizio.

Si segnala che sulle immobilizzazioni immateriali non sono state effettuate rivalutazioni e/o svalutazioni.

Le principali movimentazioni intervenute nell'esercizio per le voci in oggetto possono essere così commentate:

- **Costi di Impianto ed ampliamento:** la classe in oggetto, oltre a contenere le spese inerenti la costituzione della società, accoglie anche le spese notarili relative all'aumento di capitale avvenuto nel 2003; tali spese, iscritte tra le immobilizzazioni con il consenso del Collegio Sindacale, sono ammortizzate in un periodo di cinque anni.

- **Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno:** la classe in oggetto accoglie le spese di utilità pluriennale relative alla realizzazione di strategie di immagine ed alla realizzazione dell'infrastruttura tecnologica del

sito. Tali spese vengono ammortizzate in via sistematica in un periodo di tre anni. e sono incrementate nell'esercizio di circa 220 mila Euro. Si segnala in particolare l'acquisizione di licenze Reddot cms (Content Management System) per circa 58 mila Euro e l'acquisto di un software "Piattaforma Arel" per la gestione di videoconferenze per circa 20 mila Euro.

- **Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:** la classe in oggetto è costituita principalmente dalle spese sostenute dalla Società per l'acquisizione ed il deposito dei marchi nazionali ed internazionali. Il relativo ammortamento è calcolato in via sistematica in un periodo di dieci anni. Nel corso del 2006 si sono registrati marchi in nuovi paesi per complessivi circa. 64 mila Euro.
- **Migliorie su proprietà di terzi (inclusi nella voce Altre Immobilizzazioni Immateriali):** tale voce comprende gli investimenti per l'adattamento dei locali della sede della Società e dei locali di magazzino siti a Zola Predosa. Tali spese, di natura pluriennale, sono state ammortizzate sulla base della durata del contratto ed ammontano nell'esercizio a circa 211 mila Euro.
- **Altre immobilizzazioni immateriali:** tale voce comprende, oltre ai costi di realizzazione della mostra itinerante denominata "Dressing Ourselves" anche altri oneri di utilità pluriennale, quali i costi di set up di un progetto commerciale per una importante casa di moda italiana ed i costi di un progetto logistico denominato "Logistic Model Evolution", attraverso il quale è stata ridisegnata l'architettura logistica della società ed ottimizzato il flusso di merce. Tali spese sono ammortizzate in un periodo di tre anni ed ammontano nell'esercizio a circa Euro 612 mila. ✕

II. Immobilizzazioni materiali

Nell'allegato n. 2 alla presente Nota Integrativa viene fornito un prospetto di sintesi dei movimenti delle immobilizzazioni materiali. Di seguito vengono commentate le principali tipologie di costo contenute all'interno delle singole categorie:

- Impianti e macchinari

Gli investimenti effettuati nell'esercizio per un valore totale di circa 9 mila Euro riguardano principalmente l'impianto di nuovi sistemi di allarme nei magazzini della società.

- Attrezzature industriali e commerciali

Le attrezzature industriali e commerciali sono principalmente costituite da attrezzature specifiche di magazzino. L'incremento dell'anno risulta pari a circa 171 mila Euro, la cui voce più significativa riguarda l'acquisto di un nuovo soppalco per capi appesi di magazzino per circa 151 mila Euro.

- Altri beni

All'interno della categoria "Altri beni" sono stati classificati i seguenti cespiti:



- Mobili e Arredi: l'incremento dell'esercizio ammonta a circa 25 mila Euro ed accoglie principalmente i costi sostenuti dalla Società per arredare gli uffici ubicati nella sede sociale sita in Zola Predosa;
- Macchine elettroniche d'ufficio: sono stati acquistati nuovi servers per circa 100 mila Euro e nuovi clients per circa 109 mila Euro; le spese complessive nell'esercizio ammontano a circa 223 mila Euro;
- Autovetture ed autoveicoli: durante l'esercizio non si sono verificate nuove acquisizioni;
- Telefoni cellulari: durante l'esercizio sono stati acquistati telefoni cellulari aziendali per un valore di circa 3 mila Euro;
- Altri beni materiali: durante l'esercizio non sono stati acquisiti nuovi beni. In tale categoria sono presenti beni non direttamente riclassificabili nelle altre classi, come ad esempio un robot per eventi, insegne lunimose, etc.

Si segnala che sulle immobilizzazioni materiali non sono state effettuate svalutazioni o rivalutazioni.

Nell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari a valori iscritti nell'attivo patrimoniale.

Le immobilizzazioni materiali non sono gravate da vincoli, ipoteche o altri gravami.

La società non conduce beni con contratti di locazione finanziaria.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano al 31/12/2006 a complessivi euro 405.672 e sono così suddivise:

- Partecipazioni in società controllate

In questa categoria sono inserite:

- la partecipazione totalitaria nella società Statunitense YOOX Corporation, in carico al valore di circa euro 248 mila, invariato rispetto al 2003, che ha sede legale negli Stati Uniti d'America nello stato del Delaware, 15 East North Street Dover, 19901, Federal Employer Identification Number (FEIN) 61-1428780
- la partecipazione totalitaria nella società YOOX Japan, in carico al valore di circa euro 75 mila, che ha sede legale in Giappone Akasaka Tokyu Plaza 12F, 14-3, Nagata-cho 2-chome, Chiyoda-ku, Tokyo e costituita il 30 luglio 2004 al fine di gestire l'attività commerciale sul territorio Giapponese.

Denominazione	Quota	Capitale Sociale (valuta locale)	(Perdita) Utile dell'esercizio (valuta locale)	Patrimonio Netto 31.12.06 (valuta locale)	Patrimonio Netto 31.12.06 (Euro)	Valore di Carico 31.12.2006 (Euro)	Valore con il metodo del Patrimonio Netto 31.12.06 (Euro)
YOOX Corporation	100%	250.000	162.586	218.316	165.767	247.810	359.192
YOOX Japan /000	100%	10.000	19.156	7.111	45.311	74.954	68.857

Inoltre la controllata YOOX Corporation detiene una partecipazione totalitaria nella società di diritto americano X-Style che ha sede legale negli Stati Uniti d'America nello stato del Delaware, 2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, Delaware 19808. La società X-Style, costituita in ottobre 2004 per la gestione delle vendite sul canale di distribuzione internet alternativi con un capitale iniziale di 20 mila dollari Statunitensi, ha chiuso l'esercizio con una perdita di circa USD 238 mila (corrispondente a circa 181 mila Euro).

Il maggior valore di carico rispetto al valore del patrimonio netto è ascrivibile alle perdite riportate dalle stesse in fase di avviamento dell'attività ed è pertanto ritenuto recuperabile in considerazione della prevedibile evoluzione della gestione. Conseguentemente riteniamo tali perdite non durevoli e si ritiene non necessario procedere alla svalutazione del valore di carico di tali partecipazioni.

La società Statunitense YOOX Corporation ha chiuso l'esercizio 2006 con un utile pari a circa US\$ 163 mila (corrispondente a circa 123 mila euro), raggiungendo un sostanziale equilibrio economico. La società Giapponese YOOX Japan ha chiuso l'esercizio 2006 con un utile pari a circa JPY 19.156 migliaia (corrispondente a circa 122 mila Euro).

L'andamento delle vendite (al lordo dei resi) dei primi 2 mesi dell'esercizio 2007 delle società Statunitensi e della controllata Giapponese sono in linea con il budget ed il fatturato dell'esercizio precedente.

- Partecipazione in altre imprese

Tale voce comprende la quota di partecipazione al C.O.N.A.I., di valore non rilevante.

- Crediti

Descrizione	31/12/2005	Incrementi	Decrementi	31/12/2006
Depositi cauzionali	16.686	6.008	(797)	21.897
Deposito Paymentech Euro	4.763	54.921	-	59.684
Deposito Paymentech GBP	654	665	-	1.319
Totale	22.103	61.594	(796)	82.900

Il valore più rilevante nei depositi cauzionali è costituito da un deposito in dollari canadesi versato a UPS per 6.544 Euro, a garanzia delle attività di import/export con il Canada. I depositi vincolati in euro ed in sterline riguardano gli accordi di *acquiring* con la società statunitense Paymentech che offre servizi di incasso di transazioni con carte di credito.

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2006	Saldo al 31/12/2005
17.304.961	12.286.872

I sempre crescenti valori di fatturato registrati nell'esercizio 2006 rispetto al 2005 e le previsioni di vendita formulate per il 2007 spiegano l'aumento del valore delle rimanenze evidenziato in tabella. L'incremento del magazzino è infatti fisiologico all'incremento del fatturato in quanto il modello di business di Yoox impone alla società di approvvigionarsi con largo anticipo rispetto alle stagioni di vendita.

La merce giacente al 31 dicembre 2006 si riferisce per la maggior parte a prodotti ancora in vendita per la stagione Autunno Inverno 2006 o che saranno venduti nella stagione Primavera Estate 2007.

Le merci di collezioni precedenti e/o obsolete sono state svalutate con un apposito fondo svalutazione il cui importo e la cui movimentazione è dettagliata nella tabella seguente

Descrizione	31/12/2005	Incrementi	Decrementi	31/12/2006
F.do Obsolescenza Magazzino	1.014.881	194.888	-	1.209.769
Totale	1.014.881	194.888	-	1.209.769

Il Fondo così stanziato a bilancio presenta un valore sostanzialmente congruo all'effettiva consistenza dei prodotti obsoleti o a lento rigiro.

II. Crediti

In ottemperanza a quanto richiesto dall'articolo 2427 comma 1 punto 6 del Codice Civile si allega la seguente distinzione dei crediti secondo la ripartizione geografica (al lordo del fondo svalutazione crediti interamente associabile ai crediti verso clienti):

Anno 2006:

Descrizione	Europa	Nord America	Giappone	Totale
- Crediti verso clienti	1.084.700	-	-	1.084.700
- Crediti verso imprese controllate	-	2.224.674	576.322	2.800.996
- Crediti tributari	772.148	-	-	772.148
- Crediti per Imposte Anticipate	881.724	-	-	881.724
- Crediti verso altri	581.945	-	-	581.945
Totale al 31.12.06	3.320.517	2.224.674	576.322	6.121.513

Anno 2005:

Descrizione	Europa	Nord America	Giappone	Totale
- Crediti verso clienti	1.259.565	-	-	1.259.565
- Crediti verso imprese controllate	-	2.763.944	463.657	3.227.601
- Crediti tributari	331.572	-	-	331.572
- Crediti per Imposte Anticipate	355.608	-	-	355.608
- Crediti verso altri	152.017	-	-	152.017
Totale al 31.12.05	2.098.762	2.763.944	463.657	5.326.363

I "crediti verso clienti", interamente esigibili entro 12 mesi, sono relativi a crediti commerciali iscritti a fronte di cessioni di beni e prestazioni di servizi e sono così costituiti (al lordo del fondo svalutazione):

Descrizione	31/12/2006	31/12/2005
- Crediti verso clienti da vendite on line	957.489	1.110.544

- Fatture da emettere "non on line"	63.207	8.391
- Crediti verso clienti da vendite "non" on line	64.004	140.630
Totale	1.084.700	1.241.765

Le movimentazioni relative al Fondo Svalutazione Crediti sono così rappresentate:

Descrizione	31/12/2005	Incrementi	Decrementi	31/12/2006
F.do Sval. Crediti	5.367	81.928	5.367	81.928
F.do Sval. Crediti Tassato	12.433	3.179	-	15.612
Totale	17.800	85.107	5.367	97.540

Il Fondo Svalutazione Crediti è inteso a copertura di crediti ritenuti non esigibili. Si segnala che ai sensi dell'art. 2427 6-bis c.c. successivamente alla chiusura dell'esercizio non si sono verificati eventi che abbiano comportato significative variazioni nei crediti in valuta. ✕

I "crediti verso imprese controllate" sono espressi in USD e JPY e convertiti in Euro al cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio e interamente esigibili entro l'esercizio successivo. I crediti per servizi sono stati riclassificati, essendo di natura commerciale, tra i crediti commerciali. Sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2006	31/12/2005
- Crediti commerciali verso Yoox Corp	2.224.674	2.763.944
- Crediti commerciali verso Yoox Japan	576.322	463.657
Totale	2.800.996	3.227.601

I "Crediti tributari", interamente esigibili entro l'esercizio successivo, sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2006	31/12/2005
- Crediti di imposta	4.026	8.799
- Credito Iva dell'esercizio	768.122	322.773
Totale	772.148	331.572

I Crediti per Imposte anticipate si sono così movimentati:

Descrizione	31/12/2005	Incrementi	Decrementi	31/12/2006
Credit per Imposte anticipate	355.608	881.724	355.608	881.724
Totale	355.608	881.724	355.608	881.724

Per maggiori dettagli, si rinvia alla sezione della presente Nota integrativa dedicata alla illustrazione della fiscalità.

I "Crediti verso altri", interamente esigibili entro l'esercizio successivo, sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2006	31/12/2005
- Crediti vari	300.766	29.596
- Fornitori c/anticipi	17.821	6.539
- Dipendenti c/anticipi per trasferte e retribuzioni	42.617	3.656
- Crediti v/s acquirer	220.741	112.226
Totale	581.945	152.017

All'interno della voce "Crediti vari", ritenuti pienamente esigibili, contengono principalmente crediti per risarcimenti assicurativi e crediti per somme versate al rappresentante fiscale greco. La voce crediti verso acquirer evidenzia gli incassi già riscossi da parte degli acquirer ma non ancora versati a favore della società al 31/12/2006.

IV. Disponibilità liquide

Descrizione	31/12/2006	31/12/2005
Depositi bancari e postali	992.070	1.949.911
Denaro e altri valori in cassa	4.386	4.326
Totale	996.456	1.954.237

Il saldo, interamente denominato in Euro salvo ove espressamente indicato, rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Il dettaglio dei depositi bancari con saldo attivo è il seguente:

Descrizione	31/12/2006	31/12/2005
- Banca Intesa	51.040	140.651
- Banca Popolare dell'Emilia Romagna c/c	-	148.246
- Banca Sella c/c	475.387	775.973
- Intesa BCI in valuta convertiti al cambio al 31.12 (USD)	3.871	288
- Banca Sella in valuta convertiti al cambio al 31.12 (Pound)	122.227	155.413
- Banca popolare Emilia Romagna c/c vincolato rimborsabile entro l'anno	100.583	100.350
- Banca Unicredit	54.932	470.467
- Banca Popolare di Lodi	29.604	157.507
- Unicredit in valuta convertiti al cambio al 31.12 (USD)	322	26
- Fortis Bank in valuta convertiti al cambio al 31.12 (Pound)	133.189	(24)
- Fortis Bank	-	1.014
- Banca Nazionale del Lavoro	20.915	-
Totale	992.070	1.949.911

Il dettaglio delle "disponibilità di cassa", convertite, ove applicabile, in Euro al cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio, è il seguente:

Descrizione	31/12/2006	31/12/2005
- Cassa	1.640	1.882
- Cassa in valuta convertita al cambio al 31.12 (USD)	658	1.278
- Cassa in valuta convertita al cambio al 31.12 (POUND)	486	767
- Cassa in valuta convertita al cambio al 31.12 (YEN)	1602	399
Totale	4.386	4.326

Per una più opportuna analisi delle movimentazioni intervenute nella posizione finanziaria netta si rimanda al rendiconto finanziario, riportato all'allegato n. 3 alla presente Nota Integrativa.

D) Ratei e risconti

Descrizione	Saldo al 31/12/2006	Saldo al 31/12/2005
Ratei attivi	125.809	-
Risconti attivi	121.121	101.062
Totale	246.930	101.062

I risconti misurano oneri la cui competenza è posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento dei relativi oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2006, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni, ed i valori iscritti sono interamente esigibili entro l'esercizio successivo.

La composizione della voce "Ratei attivi" è così dettagliata:

Descrizione	31/12/2006	31/12/2005
- Ratei attivi per risarcimenti assicurazioni	809	-
- Ratei attivi corrispettivo set up progetto commerciale	115.000	-
- Ratei attivi servizio revisione di bilancio	10.000	-
Totale	125.809	-

L'iscrizione del rateo attivo di 115 mila Euro corrisponde alla quota parte del corrispettivo maturato nell'esercizio 2006 per la realizzazione di un progetto commerciale iniziato nell'esercizio in collaborazione con una importante casa di moda italiana.

La composizione della voce "Risconti attivi" è così dettagliata:

Descrizione	31/12/2006	31/12/2005
- Risconti attivi servizio di e-sourcing e assistenza informatica	-	20.667
- Risconti attivi per canoni di utilizzo software	31.517	20.887
- Risconti attivi per prestazioni fotografiche stagioni PE 07	30.373	-
- Risconti attivi altri	59.231	59.508
Totale	121.121	101.062

Passività

A) Patrimonio netto

Negli allegati n. 4 e n. 5 alla presente Nota Integrativa vengono forniti i prospetti di sintesi dei movimenti del patrimonio netto e delle riserve di capitale.

Il capitale sociale ammonta a euro 400.327 e risulta composto da 769.859 azioni ordinarie di valore nominale pari a 0,52 euro. La Riserva Sovrapprezzo Azioni ammonta ad euro 22.560.812.

- Piani di Stock Option

- Assegnazione delle Stock Option disponibili

Con riferimento ai piani di stock option deliberati negli anni precedenti e relativi a complessive n. 134.732 azioni riservate a dipendenti, collaboratori e Amministratori della Società, al 31 dicembre 2006 risultavano essere stati assegnati dal Consiglio di Amministrazione i seguenti diritti di opzione:

- n. 21.463 diritti su n. 21.463 opzioni deliberate dall'assemblea straordinaria del 22 Marzo 2000, così come successivamente modificata dalle assemblee straordinarie del 25 ottobre 2000, del 26 febbraio 2002 e del 7 maggio 2003;

- alla data di chiusura dell'esercizio 2005 n. 2.038 dei suddetti diritti di opzione risultano decaduti perché non esercitati nei termini previsti, mentre 925 diritti di opzione sono stati esercitati dai possessori e si è provveduto all'emissione del numero corrispondente di azioni ordinarie della società;
- n. 27.878 diritti su n. 28.537 opzioni deliberate dall'assemblea straordinaria del 31 luglio 2000 così come successivamente modificata dall'assemblea straordinaria del 26 febbraio 2002 e del 7 maggio 2003;
 - alla data di chiusura dell'esercizio 2005 n. 5.288 dei suddetti diritti di opzione risultano decaduti perché non esercitati nei termini previsti, inoltre 659 diritti risultano decaduti perché non assegnati;
- n. 33.760 diritti su n. 33.760 opzioni deliberate dall'assemblea straordinaria del 18 luglio 2002, così come successivamente modificata dalla assemblea straordinaria del 2 dicembre 2005;
- n. 19.669 diritti su n. 19.669 opzioni deliberate dall'assemblea straordinaria del 10 dicembre 2003, così come successivamente modificata dalla assemblea straordinaria del 2 dicembre 2005;
- n. 7.790 diritti su 31.303 opzioni deliberate dall'assemblea straordinaria del 2 dicembre 2005.

I diritti di opzione deliberati dall'assemblea in data 22 marzo 2000 e 31 luglio 2000 sono esercitabili a decorrere dal 1 gennaio 2004, quelli deliberati dall'assemblea del 18 luglio 2002 a decorrere dal 1 gennaio 2006, quelli deliberati dall'assemblea del 10 dicembre 2003 a partire dal 1 gennaio 2007 e quelli deliberati dall'assemblea del 2 Dicembre 2005 a partire dal 1 Gennaio 2008.

Come previsto dalle citate delibere di assemblea, la finalizzazione dei suddetti piani di stock option avverrà con aumenti di capitale a pagamento a fronte dell'esercizio dei diritti attribuiti agli assegnatari. Conseguentemente non si è provveduto ad accantonare alcun costo al 31 dicembre 2006 con riferimento ai suddetti piani di Stock Option.

- Aumenti di capitale a servizio dei Piani di Stock Option

Si rammenta che in data 31 gennaio 2005 con atto del Notaio Zabban in Milano il Consiglio di Amministrazione della società aveva provveduto a deliberare quanto segue:

- in esecuzione della delibera dell'assemblea straordinaria in data 22 marzo 2000, così come modificata dalle delibere di Assemblea Straordinaria del 25 ottobre 2000, del 26 febbraio 2002 e del 7 maggio 2003, aveva aumentato il capitale sociale - a servizio di un piano di Stock Options - per l'importo nominale massimo di Euro 11.160,76, mediante emissione di massime n. 21.463 nuove azioni da nominali Euro 0,52 ciascuna, con sovrapprezzo di Euro 15,39 per ogni nuova azione, godimento regolare. Ai sensi dell'art. 2439 comma secondo del Codice Civile, il termine ultimo per la sottoscrizione è stato fissato al 31.12.2010, prevedendosi che, qualora al detto termine l'aumento non fosse interamente collocato, il capitale si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte;
- in esecuzione della delibera dell'assemblea straordinaria in data 31 luglio

2000, così come modificata dalle delibere di Assemblea Straordinaria del 25 ottobre 2000, del 26 febbraio 2002 e del 7 maggio 2003, aveva aumentato il capitale sociale - a servizio di un piano di Stock Options - per l'importo nominale massimo Euro 14.839,24, ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile, mediante emissione di massime numero 28.537 nuove azioni da nominali Euro 0,52 ciascuna, con sovrapprezzo di Euro 45,96 per ogni nuova azione, godimento regolare. Ai sensi dell'art. 2439 comma secondo del Codice Civile, il termine ultimo per la sottoscrizione è stato fissato al 31.12.2010, prevedendosi che, qualora al detto termine l'aumento non fosse interamente collocato, il capitale si intenderà aumentato di un importo pari alle sottoscrizioni raccolte;

- di riservare ad esso organo amministrativo ogni ulteriore attività inerente l'esecuzione dei deliberati aumenti del capitale sociale, in esatta conformità a quanto precede, ed in adesione ai contenuti dei piani di Stock options, con facoltà infine per l'organo amministrativo medesimo di provvedere, in esito alle sottoscrizioni, al deposito di testi di statuto sociale aggiornati nell'espressione numerica del capitale sociale e del numero delle azioni, con ogni opportuna variazione e/o soppressione delle disposizioni transitorie inerenti, il tutto successivamente al rilascio delle attestazioni di cui all'articolo 2444 del codice civile.
- Istituzione e modifiche dei piani di Stock Option

I fatti sopra esposti sono stati posti in essere in aderenza con quanto deliberato dall'Assemblea dei soci tenutasi in sessione straordinaria in data 2 Dicembre 2005 presso il Notaio Zabban in Milano. In particolare in tale occasione si era provveduto a deliberare quanto segue:

- 1) Revocare parzialmente, e precisamente limitatamente alla parte relativa alle opzioni non assegnate:
 - o la delibera dell'assemblea straordinaria 18 luglio 2002 (avente ad oggetto l'attribuzione al Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 del Codice civile della facoltà di aumentare, in una o più volte, entro cinque anni dalla data delle rispettive deliberazioni, il capitale sociale, a pagamento, con sovrapprezzo, a servizio di piani di stock options per nominali Euro 18.096) per l'ammontare di nominali Euro 540,80, pari a n. 1.040 azioni; delibera che pertanto resterà in vigore limitatamente a nominali Euro 17.555,20, pari a n. 33.760 azioni; ferma ogni altra condizione della delibera medesima;
 - o la delibera dell'assemblea straordinaria del 10 dicembre 2003 (avente ad oggetto l'attribuzione al Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 del Codice civile della facoltà di aumentare, in una o più volte, entro cinque anni dalla data delle rispettive deliberazioni, il capitale sociale, a pagamento, con sovrapprezzo, a servizio di piani di stock options per nominali Euro 21.812,44) per l'ammontare di nominali Euro 11.584,56, pari a n. 22.278 azioni; delibera che resterà pertanto in vigore limitatamente ad Euro 10.227,88, pari a n. 19.669 azioni; ferma ogni altra condizione della delibera medesima;

2) Attribuire al Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 Codice Civile - e così con adeguata modificazione statutaria - la facoltà di aumentare a pagamento in una o più volte, per il periodo massimo di cinque anni a decorrere dalla data della presente delibera, il capitale sociale mediante emissione di massime numero 31.303 nuove azioni ordinarie aventi le stesse caratteristiche di quelle attualmente in circolazione, del valore nominale di Euro 0,52 cadauna, con sovrapprezzo unitario non inferiore ad Euro 58,65, e così per complessivi massimi nominali Euro 16.277,56 con sovrapprezzo complessivo massimo non inferiore ad Euro 1.835.920,95; le azioni di nuova emissione avranno godimento identico a quello delle altre azioni in circolazione al momento della loro sottoscrizione; l'aumento è destinato alla realizzazione di piani di incentivazione a favore:

- dei dipendenti della società, o di società da essa controllate, da individuarsi a cura del Consiglio di amministrazione, e pertanto con esclusione del diritto di opzione ex art. 2441 comma 8° del codice civile per quanto concerne n. 22.346 azioni del valore nominale di Euro 0,52 cadauna, con sovrapprezzo unitario non inferiore ad Euro 58,65, e così per complessivi massimi nominali Euro 11.619,92 con sovrapprezzo complessivo massimo non inferiore ad Euro 1.310.592,90;
- degli amministratori e/o lavoratori a progetto e/o collaboratori della società e/o di società da essa controllate, e pertanto con esclusione del diritto di opzione ex art. 2441 comma 5° del codice civile, per quanto concerne n. 8.957 azioni del valore nominale di Euro 0,52 cadauna, con sovrapprezzo unitario non inferiore ad Euro 58,65, e così per complessivi massimi nominali Euro 4.657,64 con sovrapprezzo complessivo massimo non inferiore ad Euro 525.328,05.

- Riserve incorporate nel capitale sociale

Non risultano riserve o altri fondi che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società, indipendentemente dal periodo di formazione per aumento gratuito del capitale sociale con utilizzo della riserva.

B) Fondi per rischi e oneri

Descrizione	31/12/2005	Incrementi	Decrementi	31/12/2006
Fondo per copertura frodi	23.964	40.000	23.964	40.000
Fondo rischi dispute	-	42.987	-	42.987
Totale	23.964	82.987	23.964	82.987

Nell'esercizio in corso, si è ritenuto opportuno procedere ad un ulteriore accantonamento al Fondo per la copertura di frodi connesse alle vendite effettuate via internet con pagamento tramite carta di credito. Tale Fondo Rischi e Oneri è stato calcolato considerando l'incidenza storicamente rappresentata dal valore delle frodi subite in relazione al valore delle vendite. E' stato inoltre costituito un fondo a copertura di spese relative a dispute verso terzi.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Descrizione	31/12/2005	Incrementi	Decrementi	31/12/2006
-------------	------------	------------	------------	------------

Debito per T.F.R.	327.522	240.145	102.595	465.075
Totale	327.522	240.145	102.592	465.075

Il valore iscritto rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2006 verso i dipendenti in forza a tale data, in accordo con la normativa vigente.

D) Debiti

La voce in oggetto ha subito le seguenti variazioni:

Saldo al 31/12/2006	Saldo al 31/12/2005
14.240.237	9.067.561

In ottemperanza a quanto richiesto dall'articolo 2427 comma 1 punto 6 del Codice Civile si allega la seguente distinzione dei debiti secondo la ripartizione geografica.:

Anno 2006:

Descrizione	Europa	Nord America	Giappone	Totale
Debiti verso banche	3.179.734	-	-	3.179.734
Debiti verso fornitori	8.365.456	-	-	8.365.456
Debiti verso imprese controllate	-	11.131	-	11.131
Debiti tributari	1.010.886	-	-	1.010.886
Debiti verso istituti di previdenza	266.822	-	-	266.822
Altri debiti	1.406.209	-	-	1.406.209
Totale al 31.12.06	14.229.107	11.131	-	14.240.238

Anno 2005:

Descrizione	Europa	Nord America	Giappone	Totale
Debiti verso fornitori	6.911.408	-	-	6.911.408
Debiti verso imprese controllate	-	1.589	-	1.589
Debiti tributari	790.141	-	-	790.141
Debiti verso istituti di previdenza	259.778	-	-	259.778
Altri debiti	1.104.645	-	-	1.104.645
Totale al 31.12.05	9.065.972	1.589	-	9.067.561

Tutti i debiti sono rimborsabili entro l'esercizio, salvo il finanziamento Simest che risulta rimborsabile oltre i cinque anni.

I debiti verso Istituti finanziari sono così rappresentabili:

Descrizione	31/12/2006	31/12/2005
Banca Popolare Emilia Romagna c/c	291.050	-
Fortis Bank c/c	247.928	-
Finanziamento Simest	140.756	-
Finanziamento Fortis Bank hot money	500.000	-
Finanziamento Unicredit stand by	2.000.000	-
Totale	3.179.734	-

I "debiti verso fornitori" sono iscritti al valore nominale, al netto degli sconti commerciali. La classe in questione risulta dunque così composta:

Descrizione	31/12/2006	31/12/2005
- Debito verso fornitori	7.832.891	6.272.260
- Note di credito da ricevere fornitori	(71.8562)	(96.192)
- Fatture da ricevere da fornitori	598.561	727.608

- Debito verso carta di credito	5.857	7.732
Totale	8.365.456	6.911.408

L'incremento di tale voce è legato alla crescente esigenza di stock per far fronte ai crescenti volumi di vendita previsti per l'esercizio futuro.

La voce "debiti verso imprese controllate" accoglie i debiti verso la società controllata Yoox Corporation per l'acquisto di materiale destinato alla rivendita. Si segnala che ai sensi dell'art. 2427 6-bis c.c. successivamente alla chiusura dell'esercizio non si sono verificati eventi che abbiano comportato significative variazioni nei debiti in valuta.

La voce "debiti tributari" accoglie le passività per imposte certe e determinate. Non emergono passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite.

Nella voce "debiti tributari" sono iscritte le seguenti voci:

Descrizione	31/12/2006	31/12/2005
- Erario c/to ritenute d'acconto	243.092	169.143
- Iva da versare a rappresentanti fiscali	706.074	523.498
- Debiti per Irap	56.545	97.412
- Altri debiti tributari	5.175	88
Totale	1.010.886	790.141

Le vendite effettuate in sedici paesi europei hanno superato la soglia limite prevista dall'art. 41, primo comma, lett. b), D.L. 331/93 che stabilisce l'obbligo di versare l'IVA nel paese di destinazione dei beni. Per assolvere a tale adempimento la Società ha provveduto ad aprire una posizione IVA in tali Paesi.

Nella voce "debiti verso Istituti di previdenza" sono iscritte le seguenti voci:

Descrizione	31/12/2006	31/12/2005
- Debiti per contributi INPS	258.386	251.137
- Debiti per contributi INAIL	6.153	4.158
- Debiti per previdenza ed assistenza dirigenti	2.283	4.483
Totale	266.822	259.778

I debiti in oggetto sono rappresentati dai contributi da versare agli Istituti di previdenza, riconducibili essenzialmente alle competenze del personale di fine esercizio.

Nella voce "altri debiti" sono iscritte le seguenti voci:

Descrizione	31/12/2006	31/12/2005
- Note di credito da emettere verso clienti	789.681	572.394
- Debiti verso personale per retribuzioni	488.109	442.788
- Altri debiti	128.419	89.463
Totale	1.406.209	1.104.645

Le note di credito da emettere verso clienti sono esposte nella voce "altri debiti" perché inerenti a debiti certi per resi relativi a vendite effettuate nell'esercizio 2006. All'interno della voce "altri debiti" sono compresi i debiti per emolumenti verso amministratori e collaboratori.

E) Ratei e risconti

Descrizione	Saldo al 31/12/2006	Saldo al 31/12/2005
- Ratei passivi	5.629	5.400
- Risconti passivi	129.441	5.400
Totale	135.070	5.400

La voce risconti passivi accoglie il corrispettivo incassato nell'esercizio per il set up di un progetto commerciale per una casa di moda italiana di competenza di esercizi futuri.

Conti d'ordine

Descrizione	Saldo al 31/12/2006	Saldo al 31/12/2005
Beni di terzi in c/to vendita presso la Società	5.900.216	3.196.074
Beni della Società in deposito presso terzi	2.216.022	1.763.582
Fideiussioni prestate	317.289	287.289
Contratti di copertura a termine	306.452	3.585.657
Totale	8.739.979	8.832.602

Si precisa che l'importo dei beni in conto vendita è costituito da merce ricevuta da fornitori in base ad accordi commerciali. La valutazione è stata effettuata, ove possibile, con il metodo del costo puntuale, altrimenti in base al metodo del costo medio per classi di beni omogenei.

Le fidejussioni prestate sono relative ai seguenti contratti:

- contratto stipulato dalla Società, con decorrenza 30/06/2002, della durata di sei anni, per l'affitto di un immobile destinato a "uso foresteria" in Bologna in Galleria Cavour n. 8, utilizzato come ufficio di rappresentanza. L'importo della fideiussione è pari a Euro 4.650.
- contratto di rappresentanza fiscale in Spagna con la Società Claramonte Fortuno Asesores c/Mayor San Jaime 12 Villarreal (Castellon) per Euro 35.000 a garanzia degli adempimenti IVA.
- contratto stipulato dalla società con decorrenza 1/02/2004, per l'affitto di un immobile sito in Zola Predosa Via Nannetti 1 della durata di sei anni, rinnovabile per ulteriori sei anni. L'importo della fideiussione è pari a Euro 114.139.
- contratto di rappresentanza fiscale in Portogallo con la Società M. Corporate Contabilidade e Assessoria Empresarial Lda Avenida da Republica n. 32/4° ESP Lisbon, Portugal, per Euro 5.000 a garanzia degli adempimenti IVA.
- contratto stipulato dalla Società, con decorrenza 16/2/2003, della durata di sei anni, per l'affitto di un locale ad uso ufficio sito in Milano in Via Autari n. 27. L'importo della fideiussione è pari ad Euro 28.500.
- contratto stipulato dalla Società, con decorrenza 22/12/2003, della durata di tre anni, per la fornitura di servizi di logistica integrata da parte della società ND Logistic Italia Spa. L'importo della fideiussione è pari ad Euro 100.000.
- contratto stipulato con i sig.ri Fregni Fabrizio, Fregni Federica e Govoni Gabriella per la locazione commerciale di immobile ad uso deposito sito in Crespellano (Bo) in via G. Pastore 21 per Euro 30.000 con decorrenza 01/06/2006 della durata di anni sei.

I contratti a termine si riferiscono ad operazioni di vendita a termine di dollari sottoscritte dalla Capogruppo a copertura del rischio cambio connesso alle vendite attese sul mercato americano, il cui importo complessivo, alla data di bilancio, è pari a 380 migliaia di dollari americani, ed è stato convertito in euro applicando il cambio alla data di bilancio.

Conto economico

A) Valore della produzione

Il valore della produzione nell'esercizio 2006 ammonta a 44.213.504 euro e risulta così composto:

Descrizione	31/12/2006	31/12/2005
Ricavi vendite e prestazioni	43.614.733	34.337.630
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	255.576	-
Altri ricavi e proventi	366.844	118.181
Totale	44.237.153	34.455.811

Per un commento maggiormente esaustivo sull'analisi del fatturato si rimanda alla Relazione sulla Gestione. I ricavi delle vendite delle merci, al netto dei resi, risultano così ripartiti per area geografica:

Descrizione	Saldo al 31/12/2006	Incidenza % 2006	Incidenza % 2005
- Ricavi Italia	14.475.941	34	33
- Ricavi U.K.	3.333.286	8	10
- Ricavi Germania	4.526.095	10	11
- Ricavi Francia	4.762.251	11	12
- Ricavi Stati Uniti	4.585.241	10	13
- Ricavi Giappone	1.520.410	4	4
- Ricavi altri Paesi	10.411.509	23	17
Totale	43.614.733	100	100

Si evidenzia che i resi sulle vendite sono un fenomeno fisiologico nell'attività di business della Società, originato dalla particolarità dei prodotti venduti e dalla tutela accordata ai consumatori dalla normativa vigente per acquisti effettuati al di fuori dei locali commerciali del venditore.

La voce "Ricavi Stati Uniti" è costituita dalle vendite alla società controllata Yoox Corporation mentre la voce "Ricavi Giappone" è costituita dalle vendite alla società controllata Yoox Japan.

La voce "Ricavi verso altri Paesi" raccoglie le vendite effettuate nei restanti Paesi in cui la società opera; in tale categoria i Paesi con maggior valore sono stati: Grecia (1.226 mila Euro), Olanda (1.025 mila Euro), Austria (785 mila Euro).

La voce "Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni" è costituita dall'attività interna volta alla realizzazione di un importante progetto commerciale rivolto ad una maison di moda italiana.

La voce "altri ricavi e proventi" è costituita da:

Descrizione	31/12/2006	31/12/2005
- Ricavi vari di gestione	243.603	53.156
- Risarcimenti assicurativi	67.856	28.939
- Altri	55.405	36.086
Totale	366.844	118.181

B) Costi della produzione

Descrizione	Saldo al 31/12/2006	Saldo al 31/12/2005
Materie prime, sussidiarie e merci	29.701.068	22.070.172
Servizi	12.417.880	10.300.566
Godimento di beni di terzi	671.277	508.489
Salari e stipendi	3.633.618	2.598.361
Oneri sociali	990.322	820.593
Trattamento di fine rapporto	240.145	160.454
Altri costi del personale	3.771	4.484
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	620.674	316.881
Ammortamento immobilizzazioni materiali	496.837	445.653
Acc.to al Fondo Svalutazione Crediti compresi attivo circolante	85.107	15.869
Variaz. rimanenze merci (al lordo F.do Obsol. Magazzino)	(5.117.443)	(3.603.551)
Acc.to al Fondo Obsolescenza Magazzino	194.887	315.264
Altri accantonamenti	42.987	-
Acc.to al Fondo Rischi e Oneri	40.000	5.477
Oneri diversi di gestione	460.756	349.929
Totale	44.481.886	34.308.640

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

I costi in oggetto sono rappresentati principalmente dai costi di approvvigionamento dei prodotti destinati alla rivendita, il cui valore è direttamente correlato all'andamento dei volumi commercializzati.

All'interno di questa voce sono inoltre compresi i costi dei materiali e dei componenti impiegati nei processi di stoccaggio dei prodotti, di confezionamento degli stessi nella fase di evasione degli ordini, nonché i costi relativi alle spese di trasporto ed ai dazi su acquisti.

Costi per servizi

La voce in oggetto è composta dalle seguenti componenti di costo:

Descrizione	Saldo al 31/12/2006	Saldo al 31/12/2005
- Pubblicità e marketing	1.340.695	1.445.856
- Spese di trasporto	4.154.302	3.690.307
- Costi di handling	1.272.516	720.230
- Compensi amministratori	337.750	330.209
- Prestazioni tecnologiche (incluso e-sourcing)	417.603	269.099
- Collaborazioni a progetto e occasionali	634.801	477.190
- Spese di trasferta	477.085	364.168
- Consulenze esterne	984.062	995.516
- Assicurazioni	100.942	156.976
- Servizi bancari e commissioni carte di credito	580.220	468.517
- Compensi Collegio Sindacale	30.580	39.302
- Servizi di facchinaggio e movimentazione merci	1.055.505	538.506

- Selezione e formazione del personale	90.359	45.489
- Servizi per Call Center	220.025	200.204
- Altre	721.435	558.997
Totale	12.417.880	10.300.566

Le principali voci di costo per servizi sono rappresentate dalle spese di pubblicità investite per il consolidamento del mercato nazionale e per l'espansione dei mercati internazionali, dai costi di trasporto riconosciuti al *carrier* per la consegna dei prodotti ai clienti e dai costi di movimentazione dei prodotti presso il partner logistico ND Logistic connessi all'esternalizzazione del processo di logistica *outbound*.

Costi per godimento beni di terzi

La voce è così costituita:

Descrizione	Saldo al 31/12/2005	Saldo al 31/12/2005
- Canone di locazione locali	562.144	460.802
- Altri costi	109.133	47.687
Totale	671.277	508.489

La Società al 31 dicembre 2006 ha in essere i seguenti contratti di locazione:

- ufficio di rappresentanza a Milano in Via Autari n. 27;
- ufficio sito a Zola Predosa in Via Nannetti 1, sede sociale;
- capannone sito a Zola Predosa in Via Nannetti 3
- capannone sito in Crespellano in via G. Pastore 21

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, compensi variabili relativi all'esercizio 2006, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge *ex* contratti collettivi, nonché i correlati oneri previdenziali e la quota accantonata al TFR.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del periodo di effettiva utilità del bene. Le percentuali di ammortamento applicate sono state indicate nella parte iniziale di questa Nota integrativa.

Accantonamenti rischi

Nell'esercizio in corso si è ritenuto di dovere, prudenzialmente, effettuare un accantonamento per rischi dispute per 43 mila Euro, come già descritto nelle note dello Stato Patrimoniale.

Altri accantonamenti

Nell'esercizio in corso si è ritenuto di dovere, prudenzialmente, integrare il Fondo Rischi per la copertura di frodi carte di credito per un ammontare pari a 40 mila

Euro.

Oneri diversi di gestione

Il dettaglio degli "oneri diversi di gestione" è il seguente:

Descrizione	Saldo al 31/12/2006	Saldo al 31/12/2005
- Imposte e tasse	27.609	25.822
- Spese varie amministrative	17.313	22.415
- Oneri di utilità sociale e liberalità	13.314	955
- Perdite per frodi	112.825	76.373
- Perdite su crediti non coperte da fondo	6.475	-
- Furti e smarrimenti merci	121.134	117.193
- Altri costi	162.086	107.171
Totale	460.756	349.929

C) Proventi e oneri finanziari

Descrizione	31/12/2006	31/12/2005
Altri proventi finanziari	15.575	13.857
Interessi e altri oneri finanziari	(103.855)	(39.678)
Utili e (Perdite) su cambi	(271.442)	205.873
Totale	(359.722)	180.052

Il totale dei "proventi e oneri finanziari" può essere così rappresentato:

Altri proventi finanziari

Descrizione	31/12/2006	31/12/2005
Interessi bancari	15.575	13.857
Totale	15.575	13.857

Interessi e altri oneri finanziari

Descrizione	31/12/2006	31/12/2005
Interessi passivi su finanziamenti	(83.525)	(26.225)
Interessi bancari	(12.845)	(9.418)
Altri oneri finanziari	(7.485)	(4.035)
Totale	(103.855)	(39.678)

Utili e (Perdite) su cambi

Descrizione	31/12/2006	31/12/2005
Utile su cambi	1.769	254.841
(Perdite) su cambi	(118.861)	(48.968)
Utile (Perdite) su cambi non realizzati	(154.350)	-
Totale	(271.442)	205.873

Le perdite su cambi maturate ancorché non ancora realizzate per complessivi 154 mila Euro, sono emerse dalla rilevazione di attività in valuta al cambio dell'ultimo giorno dell'esercizio, rilevati a conto economico in applicazione di quanto previsto dall'articolo 2426 del Codice Civile.

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Non vi sono rettifiche di valore di attività finanziarie.

E) Proventi e oneri straordinari

Nell'esercizio non sono stati registrati proventi od oneri straordinari.

Imposte sul reddito d'esercizio

La voce Imposte dell'esercizio accoglie l'iscrizione dell'IRAP corrente per un importo pari a circa Euro 252 mila, determinata sulla base di una oggettiva stima del valore della produzione imponibile dell'esercizio.

Per quanto concerne il valore dell'IRES corrente, si precisa che esso è nullo in quanto l'imponibile dell'esercizio chiuso al 31/12/2006 (determinato secondo una oggettiva stima nella misura di circa Euro 461 mila) è interamente azzerato per effetto della corrispondente compensazione con una parte delle perdite fiscali riportate dai precedenti esercizi.

Con riferimento alle "imposte anticipate", si precisa quanto segue.

Al 31/12/2006 il credito complessivamente iscritto nell'attivo della Società ammonta ad Euro/000 882 ed è riferito all'imposta sul reddito delle società (Ires) corrispondente alla porzione di perdite fiscali pregresse che si ritiene potrà trovare compensazione con il reddito imponibile stimato per l'esercizio che sarà chiuso al 31 dicembre 2007 e quindi determinare la fruizione del relativo beneficio fiscale entro il termine di 12 mesi.

Per completezza di informazione, si osserva che l'importo complessivo di perdite fiscali riportabili dagli esercizi precedenti utilizzabili in compensazione di futuri redditi imponibili Ires della Società - senza limiti di tempo ai sensi della vigente normativa fiscale - ammonta a circa Euro/000 7.021 (al netto dell'utilizzo stimato in compensazione dell'imponibile dell'anno 2006) a cui corrisponde un potenziale beneficio complessivo in termini di imposte anticipate pari ad Euro/000 2.317.

A tale ammontare, si aggiungono potenziali imposte anticipate per Euro/000 608 (comprenditive di Irap ed Ires) corrispondenti ad altre "differenze temporanee positive" prettamente rappresentate da fondi iscritti al passivo, costituiti con accantonamenti che hanno formato oggetto di variazione in aumento ai fini della determinazione del reddito imponibile d'esercizio, i quali saranno suscettibili di produrre il correlato beneficio fiscale al momento del loro futuro utilizzo.

Si è ritenuto, alla luce della prudente valutazione dell'andamento della gestione degli esercizi successivi a quello in corso, di non procedere alla iscrizione nel presente Bilancio della parte di beneficio fiscale sotteso alla quota di perdite riportate ed alle altre sopra citate "differenze temporanee positive", della cui fruizione la Società potrà beneficiare in un orizzonte temporale superiore ai 12 mesi e quindi a partire dagli esercizi successivi a quello attualmente in corso.

L'iscrizione del credito per imposte anticipate, nella misura come sopra quantificata, ha quindi determinato l'iscrizione alla Voce 22 del Conto economico

di un componente positivo pari ad Euro 881.790 (corrispondente al credito iscritto al 31/12/2006) ed un componente negativo pari ad Euro 355.608 a fronte dello storno del credito iscritto nel precedente Bilancio.

Di seguito, si fornisce inoltre l'informativa in merito alla riconciliazione fra l'onere fiscale effettivo e quello teorico.

Riconciliazione tra l'onere fiscale da bilancio e l'onere fiscale teorico	
IRES	
Risultato prima delle imposte	(604,453)
Onere fiscale teorico (1)	33%
<i>Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:</i>	
ammortamenti anticipati netti	
Totale	0
<i>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:</i>	
quota spese rappresentanza deducibili es. successivi	43,425
svalutazione e accantonamenti per rischi su crediti	3,178
svalutazioni e accantonamenti per altre finalità	149,540
svalutazioni per obsolescenza magazzino	194,888
altre variazioni in aumento a deducibilità differita	192,100
Totale	583,131
<i>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti:</i>	
Utili su cambi non realizzati	
pagamento quote associative/compensi amm.ri anni precedenti	(12,500)
quote deducibili spese rappresentanza es precedenti	(23,736)
altre variazioni	(23,964)
Totale	(60,200)
<i>Differenze che non si riverseranno in esercizi successivi:</i>	
quota in ded. ammortamenti immateriali e materiali	1,928
quota in deducibile spese rappresentanza dell'esercizio	108,561
quota non imponibile dividendi percepiti	
sopravvenienze passive in deducibili	48,534
altre variazioni in aumento del reddito imponibile	411,726
altre variazioni in diminuzione del reddito imponibile	(28,016)
Totale	542,733
Perdite fiscali da esercizi precedenti utilizzate	(461,211)
Imponibile fiscale	0
Imposta Ires corrente sul reddito dell'esercizio	0
IRAP	
Differenza tra valori e costi della produzione da bilancio al lordo costi non deducibili	4,751,218
Onere fiscale teorico (2)	181,276
<i>Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:</i>	
ammortamenti anticipati netti	

Totale	0
<i>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:</i>	
quota spese rappresentanza deducibili es. successivi	43,425
svalutazioni e accantonamenti per altre finalità	234,888
altre variazioni in aumento a deducibilità differita	
Totale	278,313
<i>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti:</i>	
utilizzo fondi	23,964
quote deducibili spese rappresentanza es precedenti	23,736
q.ta ded ammortamenti immobilizz immateriali es precedenti	
Totale	47,700
<i>Differenze che non si riverseranno in esercizi successivi:</i>	
quota inded. ammortamenti imm.materiali e immateriali	1,929
quota indeducibile spese rappresentanza dell'esercizio	108,561
compenso amministratori	337,750
lav.progetto, inps, occasionali, interinale	687,953
quota indeducibile spese a deducibilità limitata	
altre variazioni in aumento del reddito imponibile	374,899
altre variazioni in diminuzione del reddito imponibile	(76,374)
totale	1,434,718
quota deducibile costi del personale	485,893
Imponibile fiscale	5,930,656
Imposta Irap corrente sul reddito dell'esercizio	252.053

(2) calcolo effettuato tenendo conto della quota deducibile dei costi del personale

Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale.

Qualifica	Saldo al 31/12/2006	Saldo al 31/12/2005
Amministratori	337.750	330.209
Collegio sindacale	30.580	39.302

Considerazioni conclusive

Il Bilancio è conforme alle risultanze delle scritture contabili.

I criteri di valutazione utilizzati nella redazione del Bilancio ed esposti nella presente Nota integrativa, sono conformi alla normativa civilistica. La Nota integrativa, così come l'intero Bilancio di cui è parte integrante, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società e il risultato economico dell'esercizio.

Non si sono verificati al momento eventi successivi al 31/12/2006 tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale e finanziaria diversa da quella risultante dallo Stato Patrimoniale a tale data o da richiedere rettifiche o annotazioni integrative al

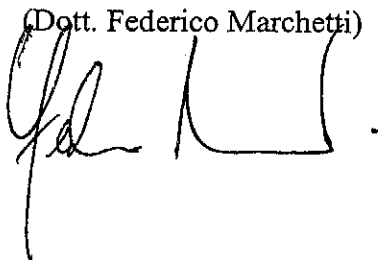
bilancio.

Zola Predosa, 29 marzo 2007

p. Il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato

(Dott. Federico Marchetti)

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'F. Marchetti', written over the printed name.

YOOX S.p.A.

Sede in Via Nannetti n. 1 - 40069 ZOLA PREDOSA (BO)
 Capitale sociale Euro 400.326 interamente versato
 Iscritta al n. 02050461207 del Registro delle Imprese di Bologna
 Iscritta al Repertorio Economico Amministrativo c/o la C.C.I.A.A. di Bologna al n. 408666

Allegato n. 1) alla Nota integrativa al bilancio al 31.12.2006 (Gli importi sono espressi in migliaia di Euro)

Prospetto dei movimenti delle immobilizzazioni immateriali e dei relativi ammortamenti cumulati

	Costo storico al 31/12/2005	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Costo storico al 31/12/2006	Fondo ammort. al 31/12/2005	Ammort.	Utilizzi	Altri Movimenti	Fondo ammort. al 31/12/2006	Valore netto al 31/12/2006
1) Costi di impianto e ampliamento	81	-	-	-	81	72	4	-	-	76	5
3) Diritto di brevetto industriale e utilizzo (-)	915	220	-	-	1.135	689	232	-	-	921	214
4) Concessioni, licenze, marchi ed altri (-)	441	64	-	-	505	409	10	-	-	419	86
Marchi e brevetti	441	64	-	-	505	409	10	-	-	419	86
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	135	-	-	(135)	135	-	-	-	-	-	135
7) Altre	721	687	-	135	1.408	351	375	-	-	726	682
Migliorie su proprietà di terzi	436	76	-	135	512	210	110	-	-	320	192
Oneri pluriteminali	285	611	-	-	896	141	265	-	-	406	490
Totale generale	2.293	971	-	-	3.264	1.521	621	-	-	2.142	1.122



YOOX S.p.A.

Sede in Via Nannetti n. 1 - 40069 ZOLA PREDOSA (BO)
 Capitale sociale Euro 400.326 interamente versato
 Iscritta al n.02050461207 del Registro delle Imprese di Bologna
 Iscritta al Repertorio Economico Amministrativo c/o la C.C.I.A.A. di Bologna al n. 408666

Allegato n. 2) alla Nota integrativa al bilancio al 31.12.2006 (Gli importi sono espressi in migliaia di Euro)

Prospetto dei movimenti delle immobilizzazioni materiali e dei relativi ammortamenti cumulati

	Costo storico al 31/12/2005	Incrementi	Decrementi	Costo storico al 31/12/2006	Fondo ammort. al 31/12/2005	Ammort.	Utilizzi	Fondo ammort. al 31/12/2006	Valore netto al 31/12/2006
2) Impianti e macchinario	534	9	-	543	175	79	-	254	289
3) Attr. industriali e comm.	972	171	64	1.079	286	136	4	418	661
4) Altri beni	1.652	250	38	1.864	713	281	30	964	900
Mobili e arredi	326	24	-	350	120	49	-	169	181
Macchine elettroniche	1.261	223	38	1.446	575	220	30	765	681
Automezzi	3	-	-	3	1	1	-	2	1
Telefoni Cellulari	18	3	-	21	2	4	-	6	15
Beni inferiore a Euro 516	9	-	-	9	9	-	-	9	-
Altre Imm. Materiali	35	-	-	35	6	7	-	13	22
5) Immobilizzazioni in corso ed acconti	31	-	31	-	-	-	-	-	-
Totale generale	3.189	430	133	3.486	1.174	496	34	1.636	1.850

YOOX S.p.A.

Sede in Nannetti n. 1 - 40069 ZOLA PREDOSA (BO)

Capitale sociale Euro 400.326 interamente versato

Iscritta al n.02050461207 del Registro delle Imprese di Bologna

Iscritta al Repertorio economico Amministrativo c/o la C.C.I.A.A. di Bologna al n. 408666

Allegato n. 3) alla Nota integrativa al bilancio al 31/12/2006

(Gli importi sono espressi in migliaia di Euro)

Rendiconto Finanziario

	Esercizio al 31/12/06	Esercizio al 31/12/05
Risultato dell'esercizio	(330)	459
Ammortamenti dell'esercizio delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	1.118	763
Accantonamenti al TFR netto	138	115
Cash flow generato/(assorbito) dalla gestione reddituale	926	1.337
Fonti (Impieghi) per finanziare il capitale circolante netto		
Variazioni delle rimanenze	(5.018)	(3.289)
Variazioni dei crediti dell'attivo circolante e dei ratei attivi	(802)	(2.541)
Variazioni dei debiti finanziari, commerciali e diversi entro 12 mesi e ratei passivi	5.162	2.852
Totale impieghi per finanziare il capitale circolante netto	(658)	(2.978)
CASH FLOW OPERATIVO OTTENUTO/(UTILIZZATO)	268	(1.641)
Fonti (Impieghi) da attività di finanziamento		
Variazione dei debiti e finanziamenti a medio - lungo termine	141	-
Totale fonti da attività di finanziamento	141	-
Incrementi nel Patrimonio netto per versamenti eseguiti	-	3.015
Attività di investimento		
Investimenti in immobilizzazioni		
1. Immateriali	(972)	(578)
2. Materiali	(431)	(937)
3. Finanziarie	(61)	(12)
Dismissioni di immobilizzazioni materiali	99	9
Totale Cash Flow impiegato da attività di investimento	(1.365)	(1.518)
TOTALE CASH FLOW OTTENUTO/(UTILIZZATO)	(956)	(144)
Le disponibilità liquide sono così composte:		
Posizione finanziaria netta iniziale	1.954	2.098
Cash flow generato/impiegato	(956)	(144)
Debiti v/banche	(3.039)	-
Posizione finanziaria netta finale	(2.041)	1.954

YOOX S.p.A.

Sede in Via Nammetti n. 1 - 40069 ZOLA PREIDOSA (BO)
 Capitale sociale Euro 400.326 interamente versato
 Iscritta al n.02050461207 del Registro delle Imprese di Bologna
 Iscritta al Repertorio Economico Amministrativo c/o la C.C.I.A.A. di Bologna al n. 408666

Allegato n. 4) alla Nota integrativa al bilancio al 31.12.2006

(Gli importi sono espressi in migliaia di Euro)

Prospetto dei movimenti del Patrimonio Netto

	Capitale Sociale	Riserva Legale	Riserva Sovrapprezzo Azioni	Riserva Utili su Cambi non realizzati	Perdite Portate a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
All'inizio dell'esercizio precedente	373	-	19.573	-	-	(422)	9.884
Destinazione del risultato esercizio:							
- Attribuzione di dividendi							
- Altre destinazioni							
Altre variazioni					(422)	422	-
- Incrementi dell'esercizio in corso	27		2.988				3.015
Risultato dell'esercizio precedente						459	459
Alta chiusura dell'esercizio precedente	400	-	22.561	-	(10.062)	459	13.358
Destinazione del risultato esercizio:							
- Attribuzione di dividendi							
- Altre destinazioni		23		95	341	(459)	-
Altre variazioni							
- Incrementi dell'esercizio in corso							
Risultato dell'esercizio corrente						(330)	(330)
Alta chiusura dell'esercizio corrente	400	23	22.561	95	(9.721)	(330)	13.028

YOOX S.p.A.

Sede in Via Nannetti n. 1 - 40069 ZOLA PREDOSA (BO)
Capitale sociale Euro 400.326 interamente versato
Iscritta al n.02050461207 del Registro delle Imprese di Bologna
Iscritta al Repertorio Economico Amministrativo c/o la C.I.A.A. di Bologna al n. 408666

Allegato n. 5) alla Nota integrativa al bilancio al 31.12.2006 (Gli importi sono espressi in migliaia di Euro)

Prospetto dei movimenti delle Riserve di Patrimonio

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota Disponibile
Capitale			
Riserve di Capitale	400	B	
Riserva da Sovrapprezzo Azioni	22.561	A, B, C	22.561
Riserva di Utili			
Utile/(Perdite) portato a nuovo	-9.721		
Utile/(Perdite) dell'esercizio	-330		
Totale	12.910		
Quota non distribuibile			<u>22.561</u>
Quota destinata alla copertura dei costi di impianto e ampliamento			10.230
Quota non distribuibile per copertura perdite			80
Riserva Utili su cambi non realizzati			4
			10.051
			95
			<u>12.331</u>

Quota non distribuibile per accantonamento Riserva Legale
Quota non distribuibile per copertura perdite
Riserva Utili su cambi non realizzati

Residua quota distribuibile

Legenda:

- A: per aumento di capitale
- B: per copertura perdite
- C: per distribuzione ai soci